

Más que un bisturí: el liderazgo del cirujano en la atención médica integral

More than a scalpel: surgeon leadership in comprehensive medical care

Eduardo González Miltos*

Universidad Nacional de Asunción; San Lorenzo, Paraguay

El cirujano moderno desempeña un papel fundamental en la atención sanitaria, no solo como experto técnico, sino también como líder del equipo quirúrgico. Esta facultad, aunque ubicua, a menudo carece de una definición clara, lo que subraya la necesidad de comprender y desarrollar las habilidades de liderazgo en el ámbito quirúrgico.

El liderazgo en cirugía sigue siendo un área poco explorada y representa un déficit en la formación de los profesionales de la salud. A pesar de su impacto en la seguridad y los resultados clínicos, rara vez se le da la atención estructurada que merece en los programas de capacitación.

Un principio fundamental del liderazgo es proporcionar una visión clara con la que el equipo pueda identificarse. Un líder quirúrgico efectivo establece una dirección y un propósito compartidos, fomentando la colaboración y la confianza dentro del quirófano. Esta visión es el motor que impulsa la excelencia en la práctica quirúrgica.

Los líderes quirúrgicos exitosos poseen una voluntad inquebrantable de guiar a su equipo mediante un compromiso activo y apasionado. Esta disposición no solo inspira a sus colegas, sino que también fortalece la cohesión del equipo y mejora la toma de decisiones en situaciones críticas. Además, el liderazgo en el quirófano requiere un compromiso con el aprendizaje permanente, lo que permite a los cirujanos adaptarse a los avances tecnológicos y mejorar continuamente sus habilidades.

Otro pilar esencial del liderazgo quirúrgico es la comunicación efectiva y la resolución de conflictos. La capacidad de transmitir instrucciones claras, escuchar activamente y abordar desacuerdos de manera constructiva es crucial para garantizar la seguridad del paciente y el éxito del procedimiento quirúrgico. Además, una gestión eficaz del tiempo es indispensable, ya que permite optimizar los recursos y minimizar retrasos que podrían comprometer la atención al paciente.

Existen diversos estilos de liderazgo que el cirujano puede adoptar según la dinámica del equipo. Desde un liderazgo autocrático en situaciones de emergencia hasta un liderazgo transformacional que fomente la innovación y el desarrollo del equipo, cada enfoque debe ser aplicado de manera flexible para maximizar la eficiencia y el bienestar del grupo.

Para fortalecer las habilidades de liderazgo, es fundamental integrar la enseñanza de principios de liderazgo en los programas de formación de residentes quirúrgicos. La incorporación de cursos formales y experiencias prácticas permite a los futuros cirujanos desarrollar aptitudes líderes desde el inicio de su carrera. Además, la tutoría desempeña un papel crucial en este proceso, proporcionando orientación, sabiduría y conocimientos técnicos y humanos esenciales para la formación de líderes quirúrgicos exitosos.

* Médico de guardia del Servicio de Emergencias. FCM-UNA. Email: edugon_med@hotmail.com



Este es un artículo publicado en acceso abierto bajo una Licencia Creative Commons